

## A LA ÚLTIMA



Carles Folguera, director. /E.R.

## La Masia del Barça se culturiza con el Govern

El FC Barcelona quiere potenciar la actividad docente de La Masia, su centro de formación de jóvenes deportistas. La entidad azulgrana ha alcanzado un acuerdo con el Departament de Cultura, por el que la Generalitat cederá 575 volúmenes para el fondo bibliográfico de la residencia culé, donde viven unos 70 jóvenes. El acuerdo entre ambas instituciones se enmarca dentro del Pla Nacional de Lectura impulsado por la conselleria que encabeza Ferran Mascarell. Además de las obras literarias recomendadas por autores como Pere Gimferrer, Jaume Cabré o Jordi Puntí, La Masia también incorporará volúmenes escogidos por Enciclopèdia Catalana y el Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya (Infefc).

## Congreso mundial de ingeniería química

Barcelona aspira a acoger en 2017 la sede del Congreso Mundial de Ingeniería Química, que celebrará ese año su décima edición. La candidatura barcelonesa cuenta con el respaldo del conseller de Economia i Co-neixement, Andreu Mas-Colell, quien ha argumentado que "Catalunya es una de las regiones más dinámicas del sur de Europa, especialmente en el campo de la investigación y el desarrollo". El Govern pretende que el congreso de 2017 coincida con Expoquimia, el salón de Fira de Barcelona dedicado al sector químico, y considera que las dos citas son "el mejor escenario para atraer talento y negocio". La próxima edición del congreso tendrá lugar en Seúl, la capital surcoreana.

## ENTRE PREGUNTA Y PREGUNTA

# "Es absurdo que cada autonomía tenga un centro de I+D en cáncer"

**ENTREVISTA CON LUIS SERRANO/** El director del CRG de Barcelona se muestra crítico con el 'café para todos' y plantea la necesidad de vincular la continuidad de los parques científicos a sus resultados.

Cristina Fontgivell. Barcelona  
Luis Serrano Pubull (Madrid, 1959) asumió en junio de 2011 la dirección del Centre de Regulació Genòmica (CRG), uno de los centros públicos españoles de I+D científica más prestigiosos a nivel internacional. Tres meses después, puso su cargo a disposición de la Generalitat porque el CRG quedó fuera del programa Severo Ochoa, que prevé financiar con un millón de euros al año durante cuatro años a los mejores centros de investigación de España. El conseller Mas-Colell no aceptó su dimisión y hoy, Serrano se ha embarcado en un plan para reorganizar la actividad de este centro y tratar de potenciar la transferencia tecnológica, pese al incierto futuro de una institución que tiene un déficit anual de tres millones de euros.

**¿Por qué cree que el Gobierno dejó al CRG fuera de los Severo Ochoa?**

Siempre he pensado que el proceso fue estrictamente objetivo y no hubo ninguna mano negra, simplemente, que se hizo mal. Hubo una primera ronda de criterios objetivos y allí el CRG quedó primero en ciencias de la vida. Luego hubo una segunda fase en la que se pedía desarrollar un programa de investigación en 7.500 caracteres, y plantear algo así es una lotería. Es como si uno organiza una liga para ver cuáles son los mejores equipos de fútbol de España y los diez primeros puestos dependen de una ronda de penaltis.

**¿Cree que quedar fuera de este programa ha dañado la imagen del centro?**

Ni los recortes ni algo así ayudan, especialmente porque somos un centro muy internacional, con el 68% de los investigadores procedentes del extranjero.

**¿Cómo se adapta un centro como el CRG a un contexto de recortes del presupuesto público?**

Hay que priorizar y redefinir la actividad. No vamos a ser nunca expertos en onco-

**"O nos centramos en turismo y servicios o invertimos a fondo en I+D: pero hay que apostar por algo"**



Luis Serrano asumió la dirección general del CRG en junio de 2011. / Elena Ramón

## Un polo para investigadores extranjeros

El CRG, ubicado en el Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona, es uno de los centros de I+D españoles con más afluencia de investigadores extranjeros. Aproximadamente el 68% de los empleados son extranjeros y el centro se financia, en gran parte, con fondos competitivos de la Unión Europea. Luis Serrano se licenció en Ciencias Biológicas por la Universidad Complutense de Madrid. En 1992 fue jefe de grupo en el Laboratorio Europeo de Biología Molecular de Heidelberg (Alemania) y ha ocupado diversos cargos en el Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) y en el Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas (CNIO).

gía ni cardiología, queremos ser centro de referencia para enfermedades genéticas y raras y potenciar los acuerdos con otras instituciones.

**¿Es fácil introducir cambios este tipo de cambios?**

La ventaja del CRG es que los jefes de grupo no tienen plaza permanente y los más jóvenes a los nueve años se tienen que ir, lo hayan hecho bien o mal. Esto nos permite reenfoque fácilmente el centro en nuevas áreas. Es un centro en el que se entrena gente que luego va a otros centros. Los jefes de grupo senior y coordinadores tienen un contrato abierto que se va renovando en función de sus resultados.

**¿Hay que redefinir la actividad científica española?**

El país tiene que decir lo que quiere ser. Podemos apostar por turismo y servicios perfectamente y nos convertimos en el país del burrito y el sombrero mexicano, lo que me parece muy razonable. O podemos ser un país que apueste por la investigación. Pero hagamos lo que hagamos, hay que hacerlo a fondo. Si este centro necesita quince millones y tiene un déficit de tres millones podemos funcionar con remanentes pero quizás llegue un momento en que tengamos que despedir a un treinta por ciento de la plantilla, la mayoría extranjeros.

**"Si recortamos en todas partes lo único que conseguiremos en una depresión generalizada"**

**¿Propone entonces que se cierren centros?**

Si recortas todo, lo único que consigues es una depresión económica generalizada. Igual que no hay que recortar en todas partes, me parece absurdo que haya un centro de investigación oncológica en cada autonomía. En Catalunya se han creado hasta 40 centros tecnológicos: son demasiados. En Extremadura, por ejemplo, tendría sentido que hubiera un centro de I+D capaz de situarse entre los 30 primeros del mundo a nivel agropecuario.

**¿En qué deberíamos especializar Catalunya?**

En su momento Pujol hizo una apuesta muy importante por la biotecnología y, de hecho, si se mira la actividad de los centros de biomedicina en Catalunya, se han conseguido en gran parte los objetivos. Es una pena que ahora que hemos llegado a ese nivel se recorte en un área que tiene un desarrollo enorme, porque corremos el riesgo de que lo invertido durante diez años se tire a la basura.

**¿El CRG mantendrá su presupuesto en 2012?**

**"En Catalunya se han creado hasta cuarenta centros tecnológicos; son demasiados"**

En principio tenemos el mismo presupuesto, pero es que además somos un buen negocio. Si la Generalitat nos da doce millones de euros al año, y se añaden 1,5 millones del ministerio, nosotros somos capaces de traer prácticamente 16 millones de fondos europeos.

**Mas-Colell dijo recientemente en un acto de Biocat que podría revisar el presupuesto para ciencia...**

La verdad es que nunca he entendido como la Generalitat, con todos los recortes que hay sobre la mesa, no racionaliza un poco todo esto, aunque, con su perfil académico, entiendo que sea un conseller con bastante sensibilidad hacia la actividad científica.

**¿El sector privado debería contribuir a financiar la investigación que se hace en los parques científicos?**

Debería, pero el problema es que los fondos de capital riesgo especializados en sanidad son aún muy pequeños y la industria farmacéutica española no es muy fuerte.

**Faltan científicos emprendedores. ¿Cómo se potencia la creación de empresas bio?**

Es la gran asignatura pendiente. Creo que lo que deberían hacer las administraciones públicas es, al margen de entregar ayudas a la investigación, dar un paquete separado de fondos para transferencia tecnológica, que sirva únicamente para la valorización de patentes y creación de empresas, y que no se pueda mezclar con el presupuesto de I+D.

**¿Cuántas empresas se han creado en el CRG?**

Por ahora solo una, q-Genomics. Quizás a finales de año veamos una más.

**¿Los apuros económicos españoles han afectado a la imagen de la ciencia que se hace aquí?**

Desde luego, no ayudan a infundir confianza. Nos salva que Barcelona es una ciudad atractiva para los investigadores extranjeros y que, por ahora, el nivel de ciencia del CRG no se ha resentido.